



# Форум КАРЕЛИЯ 2025

# Технологические стартапы в России

Возможности. Риски.  
Перспективы



# Александр **ГЛОК**

**БИЗНЕС-ТРЕНЕР**

устраняю хаос, создаю систему

**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ СПИКЕР**

в сфере лидерства и управления



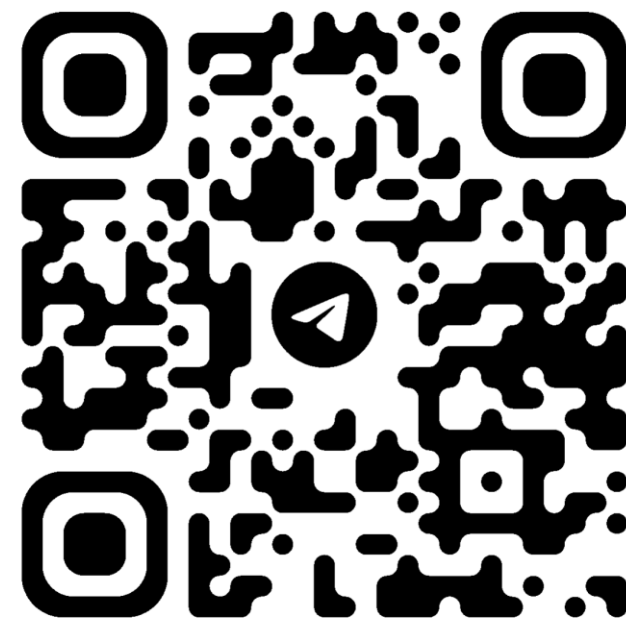
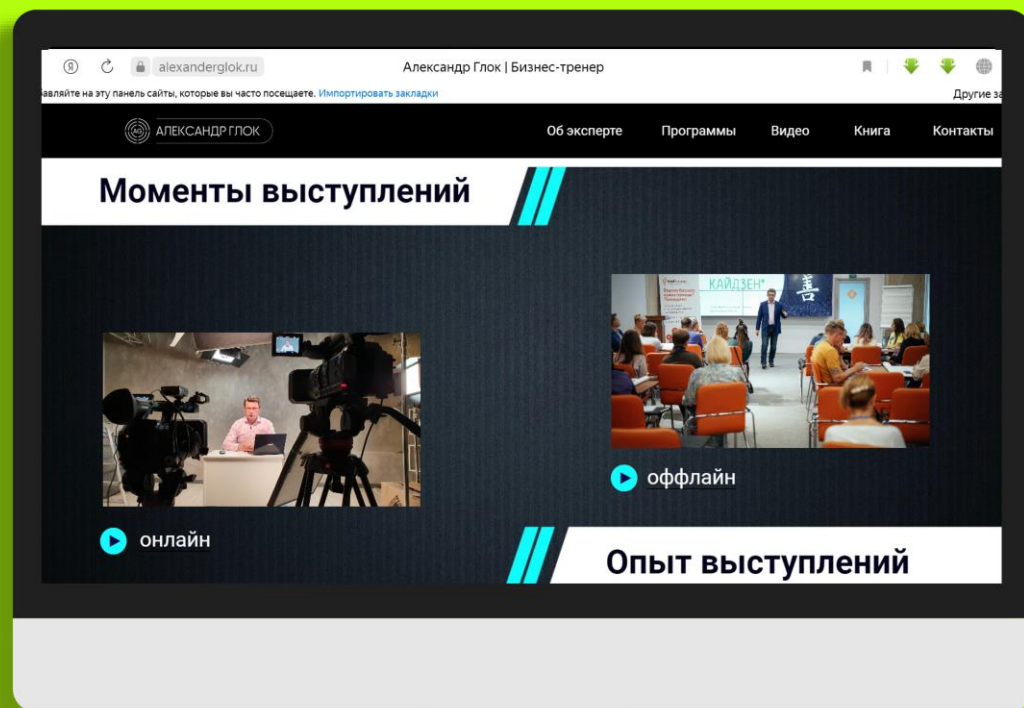
АЛЕКСАНДР ГЛОК

Деловая  
среда



alexanderglok.ru

#digital



@glok\_proliderstvo

1

Новая  
реальность





**ТЕХНОЛОГИИ**

**XIX**  
ВЕК

открытия

**2**

ТЫС

изобретения

**20**

ТЫС

**XX**  
ВЕК

открытия

**20**

МЛН

изобретения

**2**

МЛН

**XXI**  
ВЕК

открытия

**50**

МЛН

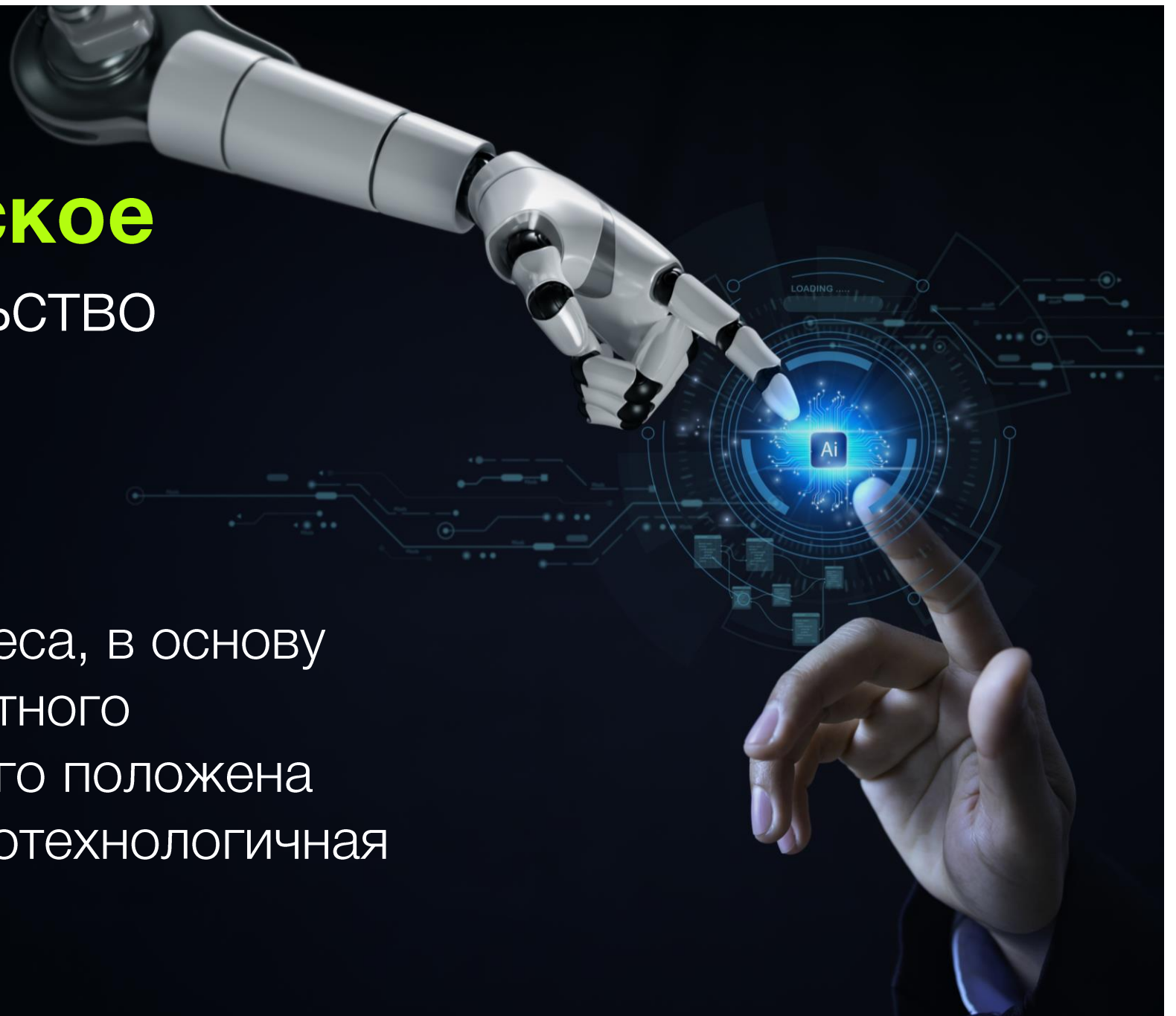
изобретения

**5**

МЛН

# Технологическое предпринимательство [техпред]

создание нового бизнеса, в основу  
устойчивого конкурентного  
преимущества которого положена  
инновационная высокотехнологичная  
[научоёмкая] идея





# ТРЕНДЫ

развития технологий

Искусственный интеллект  
3D моделирование и печать  
Интернет вещей  
Биотехнологии  
Роботизация  
Кибербезопасность  
Облачные вычисления  
Новые полупроводники  
Иммерсивные технологии  
Квантовые технологии

# Традиционный бизнес

# техпред

## цель

систематическое получение прибыли путём реализации товаров, работ или услуг

создание полезного продукта, который изменяет существующий рынок, либо создаёт новый

## закономерность рынка

спрос рождает предложение

предложение рождает спрос

## критерий эффективности

прибыль, за счет снижения затрат и издержек

продукт с новыми качествами

## мотивация

получение прибыли, развитие

создание полезного продукта или технологии

# Успешные стартапы

## Яндекс

Стоимость компании - **10,2 млрд долларов**



Аркадий Волож,  
ИПУ АН СССР, 1989

## ТЕХНОНИКОЛЬ

Выручка в 2023 г. **более 211 млрд руб.**  
ТОП-100 в РФ по чистой прибыли



Сергей Колесников и Игорь Рыбаков, МФТИ, 1992

## skyeng

Стоимость компании оценивается  
в **40–50 млрд рублей**



Георгий Соловьев,  
МФТИ, 2012

## UCHi.RU

Выручка в 2023 году выросла  
до **950 млн рублей**



Иван Коломоец,  
МФТИ, 2008

## Умскул

Выручка в 2023 году - **2,8 млрд рублей**



Дмитрий Данилов, КФУ  
Казань, 2015

## ВКонтакте

Выручка в 2023 году выросла  
до **71,3 млрд рублей**



Павел Дуров,  
СпБГУ, 2006

## playrix

**№2** в рейтинге издателей игр  
по расходам игроков



Игорь и Дмитрий Бухманы,  
ВГПУ, 2001

# ТОП 10

перспективных  
российских  
стартапов\*

\*по версии журнала Forbes

1. Praktika [онлайн-образование]
2. Emma [облачные технологии]
3. Archetype AI [обработка данных с ИИ]
4. MiLaboratories [биотехнологии]
5. Recraft [генеративный ИИ]
6. Oneday [онлайн-образование]
7. Wee [онлайн-торговля]
8. Higgsfield AI [генеративный ИИ]
9. Aurora [ИИ-ассистенты]
10. Enty [автоматизация офиса]

2

**Техпред в  
цифрах**



КОЛИЧЕСТВО



ПО СОСТОЯНИЮ НА  
**2024** ГОД

Объем рынка

количество



по состоянию на  
**2024** год

объем рынка



по состоянию на  
**2024** год

Объем  
**рынка**

количество



по состоянию на  
**2024** год

объем рынка



по состоянию на  
**2024** год

развитие



прогноз на  
**2027** год

данные TMT Consulting

# Что **внутри?**



Возраст

68% - до 2-х лет



Команда

от 4 до 15 чел



Стадия

53% - создание MVP

# КТО **клиенты?**

**77%**

ориентированы  
на внутренний  
рынок

**60%**

работают с  
клиентами в  
B2B-сегменте

**25%**

нацелены на  
крупные  
корпорации

# А инвестиции?

**62%**

не привлекали  
внешних  
инвестиций

**60%**

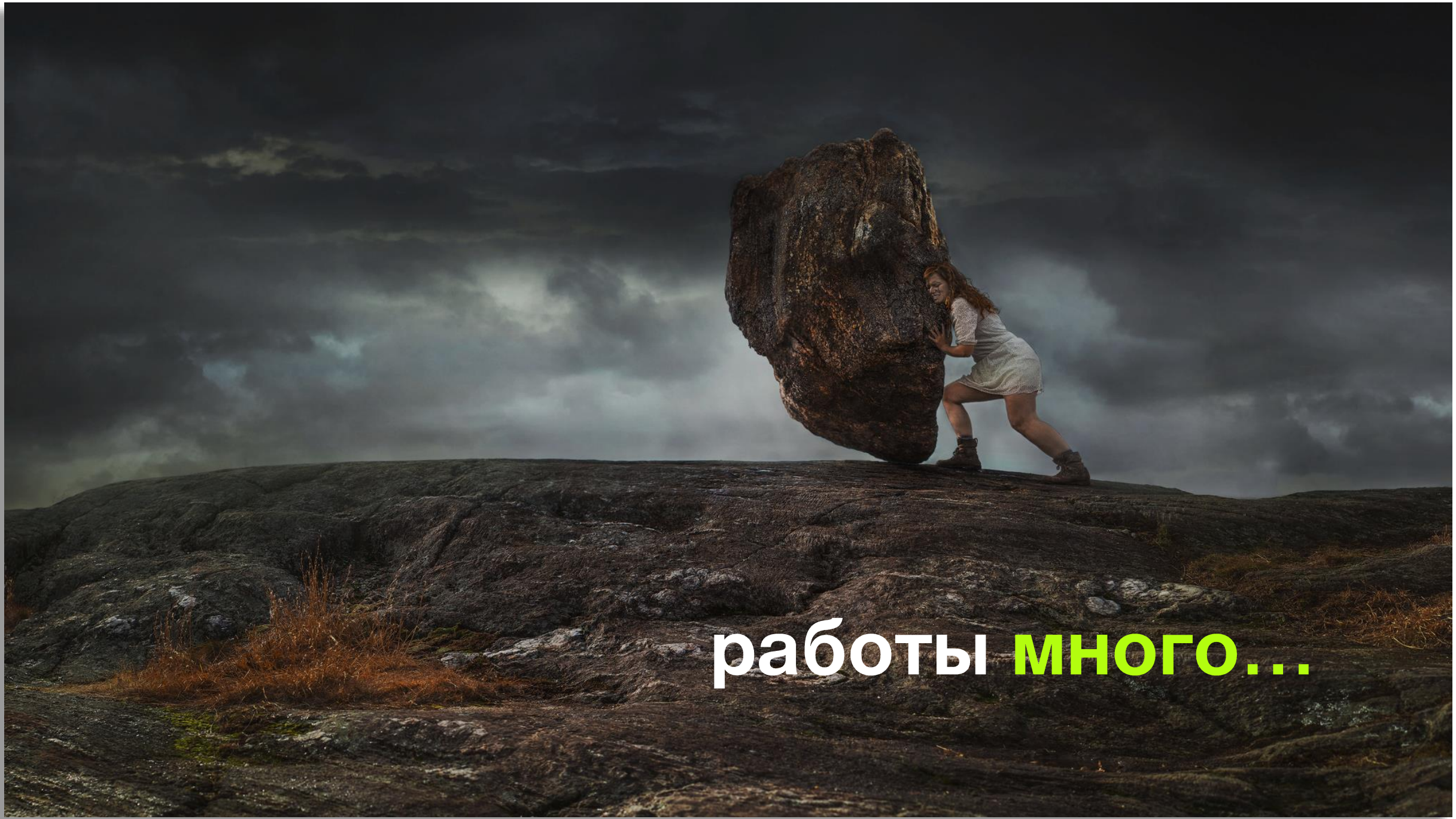
не получали  
субсидий

**50%**

развивается на  
личные средства  
основателей

**45%**

пока не имеют  
выручки



работы **много...**

**Сразу создать продукт**

**НЕ ПОЛУЧИТСЯ**



**300**  
идей



**1** стартап



# Почему стартапы **закрываются**



3

Этапы  
большого пути



# Создание команды

1. Подбор
2. Распределение ролей
3. Функционал
4. Ответственность
5. Правила



# Генерация идей

1. Анализ трендов
2. Выбор технологий
3. Сферы применения
4. Мозговые штурмы
5. Определение идеи



# Анализ рынка

1. Емкость
2. Конкуренты
3. Преимущества
4. Целевая аудитория
5. Стратегия выхода



# Исследование ЦА

1. Гипотезы
2. Интервью
3. Обработка результатов
4. Анализ/выводы
5. Корректировка



# Прототип/MVP

1. Разработка
2. Тестирование
3. Обработка результатов
4. Анализ/выводы
5. Корректировка



# Поиск инвестора

1. Презентации
2. Переговоры
3. Выбор
4. Соглашение
5. Инвестирование



# Что дальше?



Опытная партия  
Первые продажи

Серийное  
производство

Масштабирование  
Развитие



4

# Перспективы развития



# Основные **препятствия**

1

## Финансирование

- ограниченность капитала
- сложность привлечения
- высокая бюрократия

2

## Законодательство

- нестабильность
- нет четких определений
- плохая защита ИС

3

## Кадры

- дефицит кадров
- старые учебные программы
- низкая мобильность

4

## Рынок

- сложность в работе с крупными компаниями
- ограниченный доступ к рынку

A man in a dark suit and light blue shirt is looking through black binoculars with orange lenses. He is wearing a silver watch on his left wrist. The background is a blurred office setting.

1

Импортозамещение

2

Цифровизация бизнеса

3

Господдержка

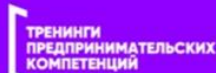
Перспективы  
развития

# МЕРОПРИЯТИЯ

ПО РАЗВИТИЮ  
УНИВЕРСИТЕТСКОГО  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ПРОЕКТА «ТЕХНОЛОГИИ»



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



# СТУДЕНЧЕСКИЙ СТАРТАП

Грантовая поддержка стартап-проектов студентов. В рамках конкурса победители могут получить 1 000 000 рублей на развитие своего проекта.

## 7 КОНКУРСНЫХ ТЕМАТИК

- цифровые технологии
- медицина и здоровье
- новые материалы и химические технологии
- новые приборы и производственные технологии
- биотехнологии
- ресурсосберегающая энергетика
- креативные индустрии



# АКСЕЛЕРАТОРЫ

Акселераторы позволяют укрепить проект межвузовской командой, развить предпринимательские компетенции, проверить бизнес-гипотезу, упаковать идею и проработать концепцию бизнеса, получить трекинг проекта, доступ к менторам и инвесторам.

Зайти в акселератор можно на любой стадии развития идеи/проекта!



# СТАРТАП-СТУДИИ

С 2022 года по всей стране создана Сеть университетских стартап-студии для серийного запуска бизнесов, в основе которых лежат новейшие научные российские разработки. Важная задача стартап-студий – внедрение в вузах устойчивой проактивной модели студенческого технологического предпринимательства.



**Ваши вопросы?**





АЛЕКСАНДР ГЛОК



Форум  
КАРЕЛИЯ 2025

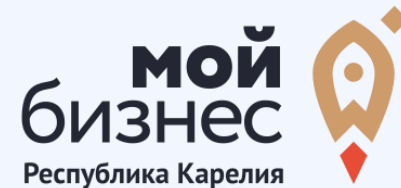
## Организаторы:



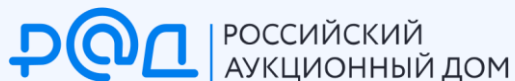
ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РЕСПУБЛИКИ  
КАРЕЛИЯ



КОРПОРАЦИЯ  
РАЗВИТИЯ  
РЕСПУБЛИКИ  
КАРЕЛИЯ



## Генеральные партнеры:



## Партнеры:

